



GLOBAL

Todo Miembro Involucrado

**PLANIFICADOR
DE LA IGLESIA**

Edición revisada

NOMBRE	FECHA
--------	-------

Todo Miembro Involucrado Global (TMI Global) es una iniciativa de la Asociación General de los Adventistas del Séptimo Día que exhorta a cada iglesia y a cada miembro a participar activamente del discipulado utilizando el método de Cristo. Esta estrategia permanente de evangelización, tanto personal como pública, busca transformar la cultura de la iglesia, y se invita a cada congregación local alrededor del mundo a implementarla de manera continua.

Todas las citas bíblicas han sido extraídas de la Nueva traducción viviente (NTV).
© Tyndale House Foundation, 2010. Usada con permiso de Tyndale House Publishers, Inc., Carol Stream, IL 60188, Estados Unidos de América. Todos los derechos reservados.

Las demás citas pertenecen a los escritos de Elena G. de White en español tomadas de la versión en línea de EGW Writings (egwwritings.org). Todos los énfasis en estas citas son añadidos.

Copyright © 2025 by the General Conference Corporation of Seventh-day Adventists®





Índice



Cómo utilizar este libro	2
La cultura del discipulado	3
La estrategia del discipulado	4
• Por dónde empezar	6
• Preparar: Hacer amigos	8
• Plantar: Generar interés	10
• Cultivar: Encontrar interesados	12
• Cosechar: Lograr decisiones	14
• Conservar: Capacitar obreros	16
Cómo diseñar un plan de discipulado	18
Formulario de planificación para discípulos evangelizadores	22
Preguntas frecuentes	24
Ideas inspiradas	26
Recursos	28
Referencias	29

Cómo utilizar este libro

Según el *Manual de la iglesia*, el punto de agenda más importante para toda junta directiva de iglesia es desarrollar un plan “activo” y “sistemático” de discipulado (p. 156). Este plan debería apuntar a “enrolar a todos los miembros de la iglesia y a los niños” en una “actividad misionera personal” (p. 157). La vida espiritual de la iglesia y su crecimiento prosperan cuando ella dedica “sus mejores energías a involucrar a cada miembro en la proclamación de las buenas nuevas y en hacer discípulos” (p. 154). Por lo tanto, los programas y los ministerios de la iglesia deben apoyar, formar y capacitar a los miembros para esta obra vital.

Este *Planificador de la iglesia de TMI Global* ayudará a **pastores y líderes** laicos de las iglesias locales a desarrollar un plan activo y sistemático de discipulado para su iglesia.

1. **Lee.** En las páginas 3 a 17, descubre de qué manera las iglesias locales pueden establecer una cultura y una estrategia de discipulado inspiradas en el método de Cristo.
2. **Crea.** Repasa las instrucciones de las páginas 18 a 21 sobre cómo crear un plan de discípulos evangelizadores. Utiliza el formulario de planificación en blanco de las páginas 22 y 23 para elaborar un plan anual para tu iglesia. Puedes descargar la versión electrónica en **globaltmi.org**.
3. **Comunica.** Presenta el plan completo ante la junta directiva de la iglesia o ante toda la iglesia en una reunión administrativa para su aprobación.
4. **Implementa.** Utiliza el material complementario *Diario del discipulado: Planificador Personal de TMI Global* para inspirar y capacitar a los miembros en su misión personal de discipulado. Encuentra recursos adicionales para apoyar la implementación del plan en **globaltmi.org**.
5. **Evalúa.** Revisa periódicamente el progreso y los resultados de tu plan, considerando no solo el crecimiento numérico y espiritual, sino también el nivel de participación activa de los miembros en la misión del discipulado.

La cultura del discipulado

Todo Miembro Involucrado Global no es un mero eslogan o consigna. Todas las iglesias son llamadas a implementar una cultura continua de formación de discípulos, guiada por estos tres principios clave:

1. El éxito se basa en la cantidad de obreros, no solo de bautismos.

El objetivo no es solo llegar a todos, sino involucrar a todos.

“El verdadero carácter de la iglesia se mide, no por la elevada profesión que haga, ni por los nombres inscriptos en sus registros, sino por lo que hace en realidad por el Maestro, por el número de **obrerios perseverantes y fieles** con que cuenta” (*Obreros evangélicos*, p. 210).

“Cuando logramos salvar a la gente, los que hemos añadido a la fe emplean a su vez sus talentos para **comunicar la verdad** a otros” (*Testimonios para la iglesia*, t. 9, p. 70).

2. El esfuerzo personal, que era el método de Cristo, es la obra principal de la iglesia.

Los programas y eventos de la iglesia apoyan el ministerio personal, no al revés. Los grandes eventos jamás pueden sustituir el esfuerzo personal; de hecho, su éxito depende directamente de él.

“El Señor desea que su palabra de gracia penetre en toda alma. En gran medida esto debe realizarse mediante un **trabajo personal**. Este fue **el método de Cristo**” (*Servicio cristiano*, p. 147).

“Si podemos realizar solo una parte, esta debe ser la **obra individual** de abrir las Escrituras en los hogares” (*Servicio cristiano*, p. 152).

3. El plan de discipulado de la iglesia debe ser activo y sistemático.

La iglesia local cumple un doble papel en la formación de discípulos. En primer lugar, debe inspirar, capacitar e involucrar a los miembros de iglesia en el trabajo personal durante todo el año. En segundo lugar, debe planificar calendarios de eventos y programas que puedan satisfacer las necesidades de amigos e interesados de los miembros de iglesia, al tiempo que generan nuevos interesados y sirven a la comunidad.

La estrategia del discipulado

Existen tres pasos preliminares que toda iglesia puede dar para preparar a sus miembros para la misión de discipular:

Prepararse para la misión

- i. Hacer hincapié en el reavivamiento espiritual.
- ii. Elaborar una lista de interesados y establecer un proceso de revisión de interesados.
- iii. Ofrecer capacitación en evangelización personal.

Puesto que Jesús comparó el discipulado con el ciclo de la cosecha (ver Mat. 9:37, 38; Luc. 8:11; 10:2), la estrategia TMI Global enfatiza cinco etapas esenciales que se alinean con el proceso agrícola. Después de dar los pasos preliminares descritos anteriormente, la iglesia debe establecer los siguientes ministerios esenciales en cada etapa del discipulado:

Ministerios esenciales para el discipulado

1. **Ministerio de la salud y de formación de amistades**
... para **PREPARAR** el terreno del corazón
2. **Ministerio de las publicaciones, material multimedia e invitaciones**
... para **PLANTAR** semillas de verdad
3. **Ministerio de estudios bíblicos**
... para **CULTIVAR** el interés espiritual
4. **Ministerio de evangelización y cosecha**
... para **COSECHAR** decisiones por Cristo
5. **Ministerio de discipulado para nuevos miembros**
... para **CONSERVAR** la cosecha

Estos ministerios deben inspirar, capacitar e involucrar a los miembros en el trabajo personal en cada etapa del discipulado. También deben planificar eventos y programas que atiendan las necesidades de amigos e interesados de los miembros, así como de los nuevos interesados de la comunidad. Cada ministerio debe tener un líder, un presupuesto y planes de acción anuales.



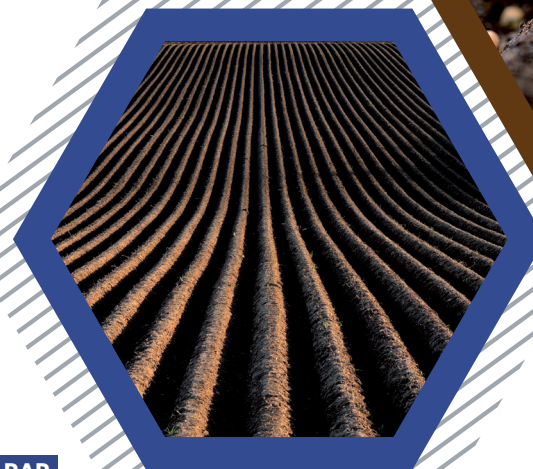
PLANTAR

**MINISTERIO DE LAS
PUBLICACIONES,
MATERIAL
MULTIMEDIA E
INVITACIONES**
(plantar semillas
de verdad)



PREPARAR

**MINISTERIO DE
LA SALUD Y DE
FORMACIÓN DE
AMISTADES**
(preparar el terreno
del corazón)





CULTIVAR
MINISTERIO DE ESTUDIOS BÍBLICOS
(cultivar el interés espiritual)



COSECHAR
MINISTERIO DE EVANGELIZACIÓN Y COSECHA
(cosechar decisiones para Cristo)



CONSERVAR
MINISTERIO DE DISCIPULADO PARA NUEVOS MIEMBROS
(conservar la cosecha)

POR DÓNDE EMPEZAR:

1 ENFATIZAR EL REAVIVAMIENTO ESPIRITUAL

El apóstol Pablo tenía en claro cuál era la fuente de su éxito evangelizador: “Yo planté la semilla en sus corazones, y Apolos la regó, pero fue Dios quien la hizo crecer” (1 Corintios 3:6). Ningún plan ni estrategia puede tener éxito sin la presencia y el poder de Dios en nuestra vida. Debido a que necesitamos que el Espíritu Santo impregne cada aspecto de TMI Global, cada iglesia debe comenzar sus esfuerzos de evangelización enfatizando el reavivamiento y la reforma espirituales. Mediante sermones, estudios bíblicos y otros proyectos, se debe animar a las familias y miembros de iglesia a pasar tiempo con Dios en oración y estudio de la Biblia cada día.

2 ELABORAR UNA LISTA DE INTERESADOS Y UN PROCESO DE REVISIÓN

Involucrar a los miembros en el discipulado implica conseguir interesados y trabajar por ellos.

Por lo tanto, TMI Global requiere que cada iglesia confeccione y lleve una lista de interesados en forma dinámica. Esta lista debe revisarse periódicamente para evaluar el estado espiritual de cada interesado, determinar el siguiente paso en su desarrollo y asignarle un miembro de iglesia para darle seguimiento. El material complementario *Diario del discipulado: Planificador personal de Todo Miembro Involucrado Global* guía a los miembros para crear sus propias listas de interesados. A medida que las personas de estas listas se vayan interesando más en la verdad espiritual, se podrán añadir a la lista de interesados de la iglesia.

1. Elegir a un coordinador de interesados (*Manual de la Iglesia*, p. 101).
2. Elaborar una lista de todos aquellos que no sean miembros que hayan mostrado interés en la verdad espiritual o en los programas de la iglesia.
3. Incorporar periódicamente nuevos interesados a la lista.
4. Marcar una fecha para revisar la lista cada mes.
5. Pedir a los miembros que hagan un seguimiento de los interesados.
6. Enviar invitaciones y otras comunicaciones a los interesados de la lista en forma regular por correo postal, correo electrónico, mensajes de texto u otros medios.

“Animar al coordinador de interesados de la iglesia para asegurarse de que todos los que se interesaron en el mensaje sean atendidos pronta y personalmente por miembros designados para eso” (“Tareas de la Junta Directiva”, *Manual de la iglesia*, p. 156).

LISTA DE INTERESADOS			
NOMBRE	ESTADO	PRÓXIMO PASO	CÓMO CUMPLIRLO
TIMOTEO	Tomó la decisión de bautizarse	Preparación para el bautismo	José preparará a Timoteo para el bautismo
MARÍA	Interesada; asiste esporádicamente	Impartir estudios bíblicos	Marta le ofrecerá estudios bíblicos
JUAN	Ha estado faltando	Visitarlo e invitarlo	Santiago lo visitará y lo invitará a la Escuela Sabática

3 OFRECER CAPACITACIÓN EN EVANGELIZACIÓN PERSONAL

El método de Cristo era personal

En el trabajo de evangelización, la clave del éxito es el esfuerzo personal. “Este fue el método de Cristo” (*Palabras de vida del gran Maestro*, p. 181). Elena de White destacó que, si se tuviera que escoger entre el trabajo personal y las reuniones públicas, debe darse prioridad a “la obra individual” (*Servicio cristiano*, p. 121). Sin embargo, “cuando ambos tipos de obra se combinan, con la bendición de Dios, puede hacerse un trabajo más perfecto y acabado” (ibíd.). Por lo tanto, TMI Global combina la evangelización pública y personal, pero, en armonía con el método de Cristo, le inculca a cada ministerio o evento un esfuerzo evangelizador personal.

“Nunca me eché para atrás a la hora de decirles lo que necesitaban oír, ya fuera en público o **en sus casas**” (Hech. 20:20).

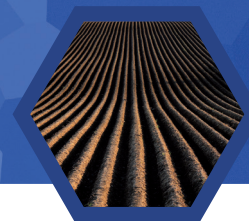
“Solo el método de Cristo será el que dará éxito para llegar a la gente. [...] Es necesario acercarse a la gente por medio del **esfuerzo personal**” (*El ministerio de curación*, p. 102).

Cada iglesia es un centro de capacitación

Para involucrar a la mayor cantidad posible de miembros de iglesia en la evangelización personal, cada pastor e iglesia debe brindar capacitación y recursos que preparen a los miembros de iglesia, a las clases de Escuela Sabática y a otros grupos pequeños en las siguientes facetas:

- Orar por los interesados
- Hacerse amigos y atender sus necesidades
- Visitar a los interesados y contactarlos
- Compartir publicaciones y material multimedia
- Invitarlos a la Escuela Sabática, a la iglesia y a los programas de la iglesia
- Invitarlos a tomar estudios bíblicos
- Dar estudios bíblicos
- Acompañar y capacitar a los nuevos miembros

Elena de White declaró acertadamente: “**Muchos trabajarían con gusto si se les enseñara cómo empezar. Necesitan instrucción y aliento. Cada iglesia debe ser escuela práctica de obreros cristianos**” (*El ministerio de curación*, p. 149).



PREPARAR

MINISTERIO DE
LA SALUD Y DE
FORMACIÓN DE
AMISTADES

HACERSE AMIGOS

Preparar el terreno del corazón

La primera etapa del proceso del discipulado consiste en **PREPARAR** el terreno del corazón. Cuando nos acercamos a las personas para ofrecerles nuestra amistad y servicio, demostramos que nos importan y así nos ganamos su confianza. Atender las necesidades prácticas de la gente con amabilidad y compasión prepara su corazón para recibir la verdad del evangelio.

“Jesús anduvo **haciendo el bien**” (Hech. 10:38).

“Cuando Jesús bajó de la barca, vio a la gran multitud, **tuvo compasión** de ellos y sanó a los enfermos” (Mat. 14:14).

CREACIÓN DEL MINISTERIO DE LA SALUD Y DE FORMACIÓN DE AMISTADES

ELEGIR líderes del Ministerio de la salud y de Acción Solidaria Adventista (*Manual de la iglesia*, pp. 111, 121).

ASIGNAR UN PRESUPUESTO anual para los ministerios y los programas que se encargan de suplir las necesidades.

EVALUAR las necesidades de la comunidad local, considerando la posibilidad de contactar a autoridades públicas, y verificar la disponibilidad del personal de la iglesia y de recursos disponibles que podrían utilizarse en el Ministerio de la salud y de formación de amistades.

PLANIFICAR formas de inspirar, capacitar e involucrar a los miembros para que hagan amigos y realicen actos de bondad, y a la vez planificar eventos* para entablar relaciones y satisfacer las necesidades de la comunidad.

BRINDAR apoyo a los líderes: oración, promoción, apoyo financiero y participación.

* Estos son algunos ejemplos de eventos para fomentar la salud y la formación de amistades en las iglesias locales:

- Exposiciones de salud
- Clínicas dentales gratuitas
- Escuelas bíblicas de vacaciones
- Seminarios de familia
- Cursos de cocina
- Ministerios de alimentos y ropa
- Conciertos
- Seminarios sobre finanzas
- Centros de influencia
- Respuesta ante catástrofes
- Huertas comunitarias
- Programas extracurriculares



PLANTAR

Ministerio de las
publicaciones,
material multimedia e
invitaciones

CONSEGUIR INTERESADOS

Plantar semillas de verdad

Después de preparar el terreno mediante la amistad y el servicio, la siguiente etapa del proceso del discipulado consiste en invitar a la gente a considerar la verdad espiritual. Esto puede lograrse compartiendo publicaciones o material multimedia, ofreciendo estudios bíblicos o invitando a la gente a los cultos y programas de la iglesia. Cuantas más semillas espirituales **PLANTEMOS**, más interesados encontraremos y mayor será nuestra cosecha. Por lo tanto, distribuir una **GRAN CANTIDAD** de semillas espirituales es fundamental para el crecimiento de la iglesia.

“Un agricultor que siembra solo unas cuantas semillas obtendrá una cosecha pequeña. Pero el que **siembra abundantemente** obtendrá una **cosecha abundante**” (2 Corintios 9:6).

CREACIÓN DEL MINISTERIO DE LAS PUBLICACIONES, MATERIAL MULTIMEDIA E INVITACIONES:

ELEGIR un coordinador del Ministerio de las publicaciones, o un asistente de Ministerio personal para supervisar el Ministerio de las publicaciones, material multimedia e invitaciones (*Manual de la iglesia*, pp. 113, 121).

ASIGNAR UN PRESUPUESTO anual para publicaciones, material multimedia e invitaciones a estudios bíblicos y a programas de la iglesia (costo de las tarjetas de invitación, folletos, campañas publicitarias en redes sociales, envíos por correo y demás).

INSTALAR un exhibidor visible de publicaciones gratuitas, junto con tarjetas o folletos que ofrezcan estudios bíblicos, para que los miembros los distribuyan.

PLANIFICAR formas de inspirar, capacitar e involucrar a los miembros para que compartan publicaciones, material multimedia e invitaciones durante todo el año, y a la vez programar actividades de distribución masiva (puerta a puerta, en la vía pública, etc.) y campañas publicitarias según sea posible (por correo, redes sociales, en línea y demás).

BRINDAR apoyo a los líderes: oración, promoción, apoyo financiero y participación.



CULTIVAR

Ministerio de
estudios bíblicos

**BUSCAR
INTERESADOS**

Cultivar el interés espiritual

Después de plantar la semilla de la Palabra de Dios, la siguiente etapa en el proceso de discipulado es **CULTIVAR** el creciente interés espiritual. Esta es una de las partes más largas y laboriosas del proceso de discipulado. La mejor manera de lograrlo es hacer que la gente participe de cursos de estudios bíblicos que enseñen el mensaje completo, mientras se ofrece amistad, orientación y apoyo espiritual.

“Felipe se acercó corriendo y oyó que el hombre leía al profeta Isaías. Felipe le preguntó: ‘¿Entiendes lo que estás leyendo?’. El hombre contestó: ‘¿Y cómo puedo entenderlo, **a menos que alguien me explique?**’” (Hech. 8:30, 31).

“Como bebés recién nacidos, deseen con ganas la leche **espiritual** pura para que **crezcan** a una experiencia plena de la salvación. Pidan a gritos ese alimento nutritivo ahora que han probado la bondad del Señor” (1 Ped. 2:2, 3).

CREACIÓN DEL MINISTERIO DE ESTUDIOS BÍBLICOS:

ELEGIR a un coordinador de la escuela bíblica para supervisar el Ministerio de estudios bíblicos (*Manual de la iglesia*, p. 121).

ASIGNAR UN PRESUPUESTO anual para guías de estudio de la Biblia y otros recursos.

OFRECER recursos y capacitación para que los miembros puedan ofrecer, organizar y dar estudios bíblicos, ya sean personales, en grupos pequeños, en línea, por correspondencia, en video o en otros formatos.

PLANIFICAR formas de inspirar, capacitar e involucrar a los miembros para que den estudios bíblicos personales durante todo el año, y a la vez programar cursos y seminarios de estudio bíblicos en forma periódica para que los miembros puedan invitar a sus amigos e interesados.

BRINDAR apoyo a los líderes: oración, promoción, apoyo financiero y participación.



COSECHAR

MINISTERIO DE
EVANGELIZACIÓN
Y COSECHA

**LOGRAR
DECISIONES**

Cosechar decisiones para Cristo en preparación para el bautismo

Después de conseguir interesados mediante los estudios bíblicos, es hora de **COSECHAR** decisiones espirituales que culminarán en el bautismo. El trigo maduro es una bendición solo cuando alguien lo cosecha. De la misma manera, se nos aconseja hacer llamados a los que estudian la verdad bíblica, instándolos a seguir a Cristo y la luz que se les ha revelado. Aunque esto puede y debe hacerse en contextos personales, uno de los medios más probados para lograr decisiones también han sido las campañas de evangelización pública realizadas en formatos tradicionales o de grupos pequeños.

“La **cosecha es grande**, pero los obreros son pocos. Así que oren al Señor que está a cargo de la cosecha; pídanle que envíe **más obreros a sus campos**” (Luc. 10:2).

“¿Qué esperas? **Levántate y bautízate**. Queda limpio de tus pecados al invocar el nombre del Señor” (Hech. 22:16).

CREACIÓN DEL MINISTERIO DE EVANGELIZACIÓN Y COSECHA

NOMBRAR anualmente a un coordinador de evangelización y a otros miembros del equipo necesarios* para las actividades y programas de cosecha.

ASIGNAR UN PRESUPUESTO anual para los esfuerzos de evangelización pública.

PLANIFICAR formas de inspirar, capacitar e involucrar a los miembros para lograr decisiones y preparar a la gente para el bautismo, y a la vez programar al menos una campaña de evangelización (en cualquier formato) con un enfoque intencional en obtener decisiones para Cristo en preparación para el bautismo.

COMBINAR el esfuerzo personal con las reuniones públicas: oración, amistad, apoyo, invitaciones, visitas/contactos, estudios bíblicos, llamados, preparación bautismal, etc.

BRINDAR apoyo a los líderes: oración, promoción, apoyo financiero y participación.

* Los equipos de evangelización pública pueden incluir: oradores y líderes de estudio, coordinadores de oración y visitación, encargados de publicidad e inscripción, responsables del programa infantil, presentador de la plataforma, equipo de música y audiovisuales, encargados de materiales y refrigerios y demás.



CONSERVAR

Ministerio de
discipulado para
nuevos miembros

CAPACITAR OBREROS

Conservar la cosecha

Tras la alegría de la cosecha, no debemos cejar en nuestro empeño de hacer discípulos. Jesús nos llamó a hacer discípulos, no meros miembros. Para ello es necesario que **CONSERVEMOS** la cosecha mediante el acompañamiento y la capacitación después del bautismo. Para que el proceso de discipulado dé como resultado la multiplicación, debemos enseñarles a los miembros recién bautizados a trabajar por las almas. El consumidor debe convertirse en productor. El que queda atrapado en la red del evangelio debe convertirse en pescador de hombres.

“Los alumnos no son superiores a su maestro, pero el alumno que **complete su entrenamiento** se volverá como su maestro” (Luc. 6:40).

“Jesús los llamó: ‘Vengan, síganme, ¡y **yo les enseñaré** cómo pescar personas!’ ” (Mar. 1:17).

CREACIÓN DEL MINISTERIO DE DISCIPULADO PARA NUEVOS MIEMBROS

ELEGIR a un asistente del Ministerio personal para que sirva como líder del Ministerio de discipulado (*Manual de la iglesia*, p. 120).

ASIGNAR UN PRESUPUESTO anual para los recursos del Ministerio de discipulado para nuevos miembros y gastos afines.

ASIGNAR a uno o dos miembros para que trabajen como mentores de cada miembro recién bautizado, siguiendo un plan sistemático para fomentar hábitos espirituales, capacitar en la evangelización personal e integrarlos a la vida, el mensaje y la misión de la iglesia.

PLANIFICAR formas de inspirar, capacitar e involucrar a los miembros en el acompañamiento de los miembros recién bautizados, y a la vez identificar y crear programas que puedan ayudar a formar a los nuevos miembros.

BRINDAR apoyo a los líderes: oración, promoción, apoyo financiero y participación.

Cómo crear un plan de discipulado

Discipular es nuestra misión; es el corazón de todo lo que hacemos. Por lo tanto, cada iglesia debe desarrollar un plan activo y sistemático para discipular. Este *Planificador de la iglesia de TMI Global* los guiará en este proceso. No les ofrecerá un plan propiamente dicho, sino un marco para ayudarlos a crear su propio plan integral en armonía con el método de discipulado de Cristo.

1. **Comiencen con oración.** Pídanle a Dios que les dé, a ustedes y a su iglesia, sabiduría para elaborar un plan que involucre a toda la iglesia, alcance a los perdidos, produzca discípulos activos y glorifique a Dios.
2. **Planifiquen con antelación.** No esperen hasta enero para empezar a trabajar en sus planes de discipulado para el año. Comiencen con tiempo suficiente para terminar su plan para el año entrante antes de que comience el año, con tiempo de sobra.
3. **Creen los ministerios esenciales.** Si su iglesia aún no lo ha hecho, designen a uno o más miembros para dirigir cada ministerio esencial en las cinco etapas del discipulado (ver p. 4). La mayoría de las etapas requerirán que el o los líderes de estos ministerios colaboren con el pastor y otros líderes locales. En iglesias más pequeñas, es posible que el líder del Ministerio personal asuma múltiples responsabilidades. Cada ministerio debe contar con un presupuesto asignado y presentar un plan de trabajo anual.
4. **Trabajen en equipo.** En preparación para la elaboración del plan de la iglesia, una opción es solicitar a los distintos ministerios de discipulado que propongan sus propios planes, que luego se podrán consolidar en un plan unificado. Otra alternativa es desarrollar el plan de manera colaborativa, ya sea en un pequeño equipo o junto con toda la junta directiva de la iglesia. En cualquiera de los casos, es fundamental que participen los líderes de los ministerios esenciales. Cuando todos tienen la oportunidad de aportar y sentirse parte del proceso, se fomenta la aceptación y el compromiso con el plan.
5. **Revisen el plan modelo.** En las páginas 20 y 21 encontrarán un ejemplo de planificación para discípulos evangelizadores. Revisen este modelo para comprender cómo completar el formulario y obtener ideas útiles, pero no sientan que deben copiarlo exactamente al desarrollar su propio plan. Tengan en cuenta que se trata solo de una visión general; antes de implementarlo, será necesario elaborar planes detallados para cada actividad incluida.
6. **Utilicen el formulario de planificación en blanco.** Utilicen el formulario de las páginas 22 y 23 para esbozar sus planes para el próximo año. En muchas iglesias, ese espacio podría no ser suficiente. Si es necesario, pueden descargar una versión electrónica con espacio adicional aquí: **globaltmi.org**. También pueden crear su propio formulario, siguiendo las mismas categorías y el mismo proceso. La versión en blanco incluida en este libro, junto con las dos páginas para notas, está pensada como punto de partida para una lluvia de ideas.

6. Utilicen el formulario de planificación en blanco (continuación)

- **Completen ambas secciones en cada columna.** Para cada etapa del discipulado, incluyan (a) planes para capacitar e involucrar a los miembros en el esfuerzo personal, y (b) una lista de programas y eventos de la iglesia. Recuerden: la “mejor ayuda” que los pastores y líderes pueden brindar a los miembros “no es predicar, sino crear actividades para ellos” (*Testimonios para la iglesia*, t. 6, pág. 56).
 - **Columna Gris—Alistar:** Indiquen cómo y cuándo (1) promoverán el reavivamiento espiritual, (2) organizarán y actualizarán la lista de interesados, y (3) ofrecerán una capitación en evangelización.
 - **Columna azul—Preparar:** El objetivo principal de esta categoría no es compartir la verdad, sino promover actividades que construyan puentes de amistad (como las actividades sociales de la iglesia o un curso de cocina).
 - **Columna marrón—Plantar:** Esta categoría es para invitar a la gente a considerar la verdad espiritual. Las invitaciones a eventos puramente sociales, no espirituales, corresponden a “preparar”, no a “plantar”.
 - **Columna Verde—Cultivar:** Esta categoría es clave. Incluye estudios bíblicos que comparten nuestro mensaje doctrinal y profético completo. Otros estudios bíblicos más generales, aunque útiles, se consideran parte de “plantar”.
 - **Columna amarilla—Cosechar:** En esta categoría, enumeren los planes para lograr decisiones y preparar a los interesados para el bautismo. Además de las reuniones de evangelización tradicionales, un curso de estudios bíblicos puede considerarse cosecha cuando se aumenta la frecuencia (más de una vez por semana) y se hacen llamados al bautismo.
 - **Columna Roja—Conservar:** En esta categoría, incluyan planes para la asignación de mentores, el uso de un currículo para estudios de discipulado, el fortalecimiento de los nuevos miembros en hábitos espirituales, su integración en la vida de la iglesia y la capacitación necesaria para que ellos mismos aprendan a discipular.
7. **Evalúen cada etapa.** Una vez completado el formulario, revisen cada columna y refuercen las etapas más débiles, añadiendo nuevas actividades o ministerios que cubran esas necesidades. Presten especial atención a las columnas **plantar**, **cultivar** y **conservar**, que suelen ser débiles debido al esfuerzo personal que implican por parte de los miembros.
8. **Sometan el plan a votación y presenten un calendario.** Cuando la planificación para discípulos evangelizadores esté lista, la junta de iglesia o la iglesia en una reunión administrativa debe votar su aprobación. Además del formulario, pueden presentar el plan en formato de calendario y compartirlo con toda la familia de la iglesia.

Formulario de planificación para discípulos evangelizadores

Año: 2027

Iglesia: Iglesia Adventista de Muestra

ALISTAR

Reavivamiento, comprobación de interesados y capacitación.

Ciclo de reuniones de oración "De vuelta al altar" y sábado de compromiso (ene).

Diez días de oración (ene).

Promoción del plan de lectura de la Biblia y del espíritu de profecía (feb).

Armar la lista de interesados en la iglesia y actualizarla - coordinador de interesados.

Revisar mensualmente la lista de interesados y garantizar el seguimiento - equipo de MIP.

Capacitación en Diario del discipulado (ene).

Capacitación en áreas clave de evangelización personal (feb y ago).

La capacitación incluirá:

- Clase (tipo seminario)
- Observación (ir con un mentor)
- Participación (práctica)

PREPARAR

Ministerio de la salud y de formación de amistades

Capacitar/involucrar a los miembros en el trabajo personal

Lanzar iniciativas (sermones, recursos, etc.) para involucrar a los miembros en:

- Asesoramiento individual en materia de salud
- Entablar amistad con vecinos y compañeros de trabajo
- Actos de bondad y compasión
- Hospitalidad
- Ofrecer regalos
- Enviar tarjetas

Llevar a cabo programas y eventos

Centro de salud comunitario o expo salud (jun).

Club de cena mensual con charlas de salud (jun-sept).

Escuela bíblica de vacaciones (jul).

Concierto sacro (ago).

Retiro de matrimonios para la comunidad (nov).

Programa navideño abierto a la comunidad (dic).

PLANTAR

Ministerio de las publicaciones, material multimedia e invitaciones

Capacitar/involucrar a los miembros en el trabajo personal

Poner a disposición de los miembros:

- Billetera GLOW
- Tarjetas con códigos QR
- Tarjetas de invitación a estudios bíblicos
- Volantes de eventos
- Libro de testificación Spread the Word [Difunde la Palabra]

Ampliar la exposición de publicaciones gratuitas.

Testimonios mensuales de publicaciones/material multimedia.

Campaña de invitaciones "Pedid y se os dará".

Llevar a cabo programas y eventos

Estudio de Juan en grupos pequeños (mar).

Distribución masiva de El conflicto de los siglos en el distrito (abr-sept).

Publicidad masiva en línea y por correo para estudios bíblicos (may-jun).

Evangelización en la vía pública para invitar a estudios bíblicos grupales (jul-sept).

Seminario sobre la Creación (ago).

Pastor: Cristian Esperanza

Fecha de aprobación de la junta directiva de la iglesia: 1º de noviembre de 2026

CULTIVAR Ministerio de estudios bíblicos		COSECHAR Ministerio de evangelización y cosecha	CONSERVAR Ministerio de discipulado para nuevos miembros
Capacitar/involucrar a los miembros en el trabajo personal		Capacitar/involucrar a los miembros en el trabajo personal	Capacitar/involucrar a los miembros en el trabajo personal
Poner a disposición de los miembros: - Guías de estudio de la Biblia - Material sobre cómo responder a objeciones - Tarjeta con código QR de campaña de evangelización Asignar nombres de interesados en estudios bíblicos a los miembros para darles seguimiento (para estudios presenciales, entrega de lecciones, estudios virtuales, etc.)		Poner a disposición de los miembros: - Materiales para hacer llamados personales y lograr decisiones - Guía de preparación para el bautismo Fundamentos de la fe Asignar nombres de interesados en las reuniones de evangelización a los miembros para visitas de seguimiento y llamados. Asignar nombres de interesados en el bautismo a los miembros para estudios bautismales.	Para capacitar a los miembros como mentores, entregarle a cada uno un Manual de discipulado, que incluye: - Contenido del estudio semanal - Actividades recomendadas para acompañar, integrar y formar a un miembro nuevo - Plan de lectura de la Biblia y del espíritu de profecía Asignar uno o dos mentores a cada miembro recién bautizado. Orientar y apoyar a los mentores.
Llevar a cabo programas y eventos		Llevar a cabo programas y eventos	Llevar a cabo programas y eventos
Estudios bíblicos en grupos pequeños (mar-ago) - curso de estudios bíblicos completo con el mensaje adventista. Campaña de evangelización (sept) - proclamar el mensaje adventista completo. Nota: Los estudios bíblicos en grupos pequeños y las campañas de evangelización ayudarán a cultivar y a cosechar. Se cultiva enseñando la verdad. Se cosecha con llamados a seguir la verdad. Los estudios bíblicos son mejores para cultivar, mientras que las campañas de evangelización son sumamente eficaces para cosechar decisiones.	→	Estudios bíblicos en grupos pequeños (mar-ago) - hacer llamados personales para lograr decisiones. Campaña de evangelización (sept) - hacer llamados públicos para lograr decisiones. Campañas breves de cosecha (abr).	Estudio de seguimiento de la campaña de evangelización (oct). Excursión o seminario sobre la historia adventista (oct). Actividad social de la iglesia para integrar a nuevos miembros (nov). Curso de cocina para instruir a los nuevos miembros; coordinación con el Ministerio de la salud (dic). Capacitación en evangelización personal (después de feb).

Iglesia:

Capacitar/involucrar a los miembros en el trabajo personal

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.[illegible]

Llevar a cabo programas y eventos

[illegible][illegible]

Llevar a cabo programas y eventos

[illegible]

ESCANEAR PARA DESCARGAR
UN EJEMPLAR DIGITAL DE ESTE
FORMULARIO CON MÁS ESPACIO



Pastor: _____

Fecha de aprobación de la junta directiva de la iglesia: _____

[illegible]

Preguntas frecuentes

La estrategia de este planificador de la iglesia, ¿sirve para iglesias pequeñas?

El esquema para discipular de TMI Global se basa en el método de Cristo. No solo funciona para iglesias pequeñas, ¡sino que puede funcionar incluso para un solo miembro! El *Diario del discipulado: Planificador personal de Todo Miembro Involucrado Global*, que se creó para ayudar a los miembros individuales de la iglesia, se basa en la misma estrategia de discipulado que este planificador de la iglesia.

Si bien las iglesias o grupos pequeños quizá tengan menos departamentos, líderes, recursos y eventos, seguirá siendo sumamente útil elaborar un plan de discipulado con este planificador de la iglesia. También se verán muy beneficiados si ponen el planificador personal a disposición de los miembros.

¿Necesitamos un gran presupuesto para llevar a cabo un plan para discípulos evangelizadores?

Si bien el dinero facilita la adquisición de recursos y la organización de eventos, el plan para discípulos evangelizadores se fundamenta en el principio de la obra personal, que puede llevarse a cabo incluso con recursos limitados o sin costo alguno.

El Planificador de la iglesia de TMI Global, ¿puede utilizarse en cualquier región del mundo?

La primera edición de este material, lanzado en 2023, ha sido traducida a más de 30 idiomas y está siendo utilizada con éxito por iglesias de todo el mundo. A continuación, algunos testimonios de quienes han utilizado este planificador:

“Esta herramienta práctica va más allá de los eventos: ayuda a las iglesias a diseñar su proceso para que nuevas personas se conecten con Jesús y con su iglesia”.

— Anthony WagenerSmith, director de Misión Adventista y Evangelización, División Transeuropea

“En la División Africana Centro-Oriental, todas las iglesias utilizan el Planificador de la iglesia de TMI Global. Gracias a esta herramienta, cada miembro de iglesia es ahora un testigo dinámico de Cristo”.

— Noah Musema, director de Ministerio Personal y Escuela Sabática, División Africana Centro-Oriental

“En el sur de Asia, el Planificador de la iglesia de TMI Global está traducido a 15 idiomas y se utiliza ampliamente en toda la división. Aporta claridad y pasos prácticos para la estrategia Todo Miembro Involucrado”.

— Shrikant Shinde, director de Ministerio Personal y Escuela Sabática, División Sudasiática

El uso de este *Planificador de la iglesia de TMI Global*, ¿podría refrenar la obra del Espíritu Santo?

Si nos basamos solo en planes y los métodos, es posible olvidar que la conversión es obra del Espíritu Santo. Al mismo tiempo, Dios instruye a su iglesia a hacer planes cuidadosos para capacitar a los miembros para el servicio: “En todas nuestras asociaciones deben hacerse planes bien organizados para la instrucción y adiestramiento de aquellos que deseen entregarse a la obra de Dios” (*Obreros evangélicos*, p. 75). Mientras buscamos a Dios en oración, también debemos establecer “planes bien organizados” para llevar a cabo la misión. Utilizar el planificador de la iglesia para este propósito puede ayudar a mantener el enfoque de la iglesia en la misión del discipulado.

¿Debo esperar un aumento significativo de los bautismos si utilizo la estrategia TMI Global?

Cuando una iglesia y sus miembros se enfocan en que cada miembro participe en la obra del discipulado, generalmente el resultado será un crecimiento tanto espiritual como numérico. No obstante, no te desanimes si los resultados no se ven al principio. Desarrollar una cultura de discipulado lleva tiempo. Aunque tú no veas un aumento en los bautismos, recuerda que la participación de los miembros es en sí misma una medida del éxito. El objetivo de nuestra misión no son solo los bautismos, sino tener discípulos activos. Así que anímate. Y ten la seguridad de que, cuando el objetivo sea conseguir que los miembros participen en esta obra vital, el crecimiento llegará con el tiempo. Y cuando esto finalmente ocurra, disminuirá el índice de los que abandonan la iglesia.

Los ministerios y los departamentos, ¿cómo deberían relacionarse con el plan de discipulado de la iglesia?

A veces, los departamentos de nuestra iglesia local pueden trabajar en compartimentos estancos e incluso competir más que colaborar entre sí. La belleza del esquema de TMI Global para el discipulado es que reúne a todos los departamentos, los ministerios, las iniciativas y las instituciones de la iglesia. Todos compartimos la misma misión y estrategia: el discipulado. Algunos departamentos pueden especializarse en preparar el terreno, como el Ministerio de la salud y Acción solidaria adventista. Otros pueden hacer hincapié en plantar semillas de verdad, como el Ministerio de las publicaciones y material multimedia. Otros pueden enfocarse en discipular a un grupo demográfico específico (mujeres, niños, etc.). Pero cada ministerio y departamento puede contribuir a una o más etapas del plan general de la iglesia para el discipulado.

Ideas inspiradas (de los escritos de Elena G. de White)



“En nuestra obra no hay nada más necesario que los resultados **prácticos de la comunión con Dios**” (*Obreros evangélicos*, p. 526).

“Debéis trabajar por las almas con **mucha oración**, porque éste es **el único método** por el cual podéis alcanzar los corazones” (*El evangelismo*, p. 251).

“La obra de Dios en este mundo no podrá terminarse hasta que los hombres y las mujeres que componen la **feligresía de nuestra iglesia** se interesen en la obra y **unan sus esfuerzos** con los de los **ministros y dirigentes de la iglesia**” (*Testimonios para la iglesia*, t. 9, p. 95).

“Que todo miembro de iglesia llegue a ser un miembro activo, para edificar los **intereses espirituales**” (*El evangelismo*, p. 52).

“Se necesita un **trabajo personal** en favor de las almas de los perdidos” (*Palabras de vida del gran Maestro*, p. 37).

ALISTAR



“Solo el método de Cristo será el que dará éxito para llegar a la gente. El Salvador **trataba** con los hombres como quien deseaba hacerles bien. Les mostraba **simpatía, atendía** a sus necesidades y se ganaba su confianza. Entonces les decía: ‘Seguidme’” (*El ministerio de curación*, p. 102).

“Conducida correctamente, la **obra de salud es una cuña de entrada** que abre un camino para que otras verdades lleguen al corazón” (*Testimonios para la iglesia*, t. 6, p. 329).

“Los sembradores de la semilla tienen una obra que hacer en cuanto a **preparar los corazones** para que reciban el evangelio” (*Palabras de vida del gran Maestro*, p. 37).

PREPARAR



“La **verdad ha de ser esparcida por todos** los que pretenden ser discípulos de Cristo” (*Servicio cristiano*, p. 87).

“La verdad debe ser expuesta sin disfraz en **folletos y libritos**, y éstos deben esparcirse como caen las hojas de los árboles en el otoño” (*Servicio cristiano*, p. 184).

“Todo el que la ha oído [la **invitación**] ha de **hacer repercutir este mensaje** por valles y montes: ‘Ven’” (*Los hechos de los apóstoles*, p. 90).

PLANTAR

“Enseñen los predicadores a los miembros de la iglesia que, a fin de crecer en espiritualidad, deben llevar la carga que el Señor les ha impuesto: la carga de **conducir almas a la verdad**” (*Servicio cristiano*, p. 89).

“El plan de celebrar estudios bíblicos es una **idea de origen celestial**” (*Servicio cristiano*, p. 141).

“Cuanto más procure uno explicar la Palabra de Dios a otros, con amor por las almas, **más clara se le presentará esta**” (*Palabras de vida del gran Maestro*, p. 288).

“En visiones de la noche pasó delante de mí un gran movimiento de reforma en el seno del pueblo de Dios. [...] **Veíase a centenares y miles** de personas visitando las familias y explicándoles la Palabra de Dios” (*Testimonios para la iglesia*, t. 9, p. 102).



“Si no hay una aplicación resuelta de la verdad a sus corazones, si no se hablan las palabras en el momento debido, **invitándolos a la decisión** ante el peso de la evidencia ya presentada, los convictos siguen adelante sin indentificarse con Cristo, se desvanece la áurea oportunidad, y no se han entregado, y se apartan **más y más** de la verdad, se apartan de Jesús y nunca hacen su decisión por la causa del Señor” (*El evangelismo*, p. 209).

“La prueba del discipulado no se **aplica** tan estrictamente como debiera ser aplicada a los que se presentan para el bautismo” (*El evangelismo*, p. 229).

“Se trabaja con demasiada **precipitación** al añadir nombres a la lista de la iglesia. [...] Quienes los admiten dicen: ‘Primero los haremos entrar a la iglesia, y luego los reformaremos’. Pero **esto es un error**” (*Review and Herald*, 21 de mayo de 1901).



“Después que las personas se han convertido a la verdad, es necesario **cuidarlas**. [...] Muchos **recién convertidos** necesitan cuidados, atención vigilante, ayuda y estímulo” (*El evangelismo*, p. 258).

“Cuando las almas se convierten, **ponedlas al trabajo en seguida**. Y a medida que trabajen, de acuerdo con su habilidad, se irán haciendo más fuertes” (*El evangelismo*, p. 261).

“Un alma, ganada para la verdad, será el instrumento para **ganar a otros**, y habrá un resultado **creciente** de bendición y salvación” (*Servicio cristiano*, p. 152).



Recursos

Material complementario de TMI Global

TMI Global combina el poder de la unidad en la misión (cada iglesia trabajando unida) con el poder del método de Cristo (el ministerio personal de cada miembro). El *Diario del discipulado: Planificador personal de Todo Miembro Involucrado Global* es un recurso dinámico que acompaña a este *Planificador de la iglesia de TMI Global* que puede usarse para capacitar y guiar a los miembros de iglesia en la obra personal del discipulado.



Más recursos

Accede al *Diario del discipulado* y muchos más recursos para discipuladores desde **globaltmi.org** o desde la aplicación móvil oficial de Ministerio Personal y Escuela Sabática de la Asociación General.



Referencias bíblicas

Nueva traducción viviente (NTV). © Tyndale House Foundation, 2010.

Referencias de Elena G. de White

El evangelismo. Doral, FL: Asociación Publicadora Interamericana, 1994.

Los hechos de los apóstoles. Nampa, ID: Pacific Press Publishing Association, 1957.

El ministerio de curación. Nampa, ID: Pacific Press Publishing Association, 1959.

Obreros evangélicos. Florida, Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 1997.

Palabras de vida del gran Maestro. Nampa, ID: Pacific Press Publishing Association, 1971.

Review and Herald, 21 de mayo de 1901.

Servicio cristiano. Nampa, ID: Pacific Press Publishing Association, 1981.

Testimonios para la iglesia, 9 tomos. Asociación Publicadora Interamericana, 1996.

Otras referencias

Manual de la iglesia, 8.ª ed. Florida, Buenos Aires: Asociación Casa Editora Sudamericana, 2022.

Notas

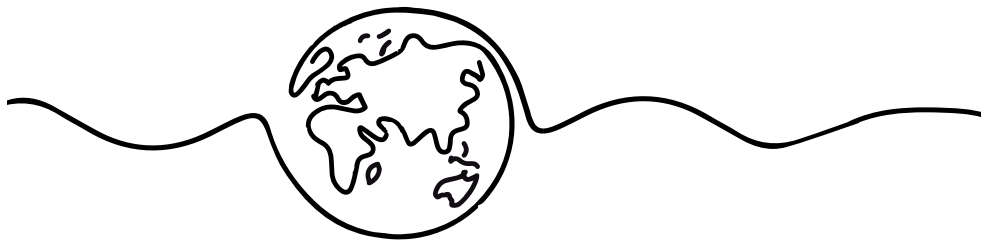
This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

Notas

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.





www.globaltmi.org

